

מרוץ נווה הדסה



שרון מייזלס

יוני 2017

סיוון תשע"ז

רציונל התכנית

מזה תקופה ארוכה קהילת נווה הדסה רוצה ומעוניינת לחזק את הקשרים עם הקהילה מסביבנו, מועצה אזורית חוף השרון. חיזוק הקשרים עם הקהילה יסייע רבות במיצוב ומינוף נווה הדסה בתוך המועצה ובעתיד אף יכול להביא לכך שתלמידים מן האזור יירשמו לביה"ס בכפר גורם שיכול להעצים ולמנף אותנו כמסגרת חינוכית.

מועצה אזורית חוף השרון ברובה מועצה המורכבת מאוכלוסייה חזקה ואמידה וכחלק מהמועצה אנו רוצים להיות חלק בלתי נפרד, משימה לא פשוטה כשלעצמה שכן האתגרים העומדים לפתחנו הינם מורכבים ועלינו לגשר על פערים תרבותיים וחברתיים, פערים סוציו-אקונומיים, אוכלוסייה ותיקה אל מול עולים חדשים וכן לחזור אל הבסיס ולהסביר לקהילה מהו כפר נוער ומי אוכלוסיית הילדים בכפר הנוער.

לאחר מיפוי הצרכים ושיחות עם חניכים ובעלי תפקידים בכפר ראיתי כי הצורך בחיזוק הקשרים עם הקהילה הוא הכרחי וחיוני וכולם מעוניינים בו וכי כבר כיום קיימים פרויקטים משותפים של המועצה יחד עם נווה הדסה. פרויקטים הנושאים פרי כדוגמת פרויקט "שנת הבר מצווה" המשותף בין חניכי הפנימייה לתלמידי שכבת ז' במועצה, פרויקט הכולל מספר משימות ופעילויות משותפות במסגרת שנת הבר מצווה. לדוגמה בתחילת השנה הייתה פעילות משותפת יחד עם הורי חניכי הכפר והורי תלמידי שכבה ז' במועצה, פעילות שכללה שיח משותף, היכרות, פעילות o.d.t ועוד.

דוגמה נוספת לשיתוף פעולה עם הקהילה היא שחניכי הכפר בשכבות י' ו-יא' במסגרת מעורבות חברתית יחד עם תלמידי המועצה מכיתות י' ו-יא' יוצאים להתנדבות בגני ילדי הפליטים בדרום תל-אביב (מחסי הילדים). התנדבות זו מעבר לתרומתה האדירה לילדי הפליטים היא מתרימה גם כן את החניכים שכן עצם הנתניה מחזקת אותם וממנפת אותם הם פתאום אלו שהופכים להיות החזקים שנותנים לאלו שפחות חזקים מהם. וכל זאת בשיתוף פעולה עם תלמידי המועצה.

אם נביט בדוגמאות לעיל נוכל לראות כי הפעילויות הללו ביחד עם הקהילה מסביבנו מתכתבות באופן מובהק עם תפיסת דרך כפר, מה שהקל עליי בהחלטה איזה פרויקט עליי לבחור שגם כן יתחבר לתפיסת דרך כפר. יכולנו לראות כיצד זה עונה על עקרונות הליבה של **ייצוגי שלמות הורית** הנוגעים בקשר קהילה-משפחה, בעקרון של **קהילה של משמעות** בה הקהילה כמגדלור המפתחת תחושת שייכות וגאווה יחידה ובעקרון של **עבר** בה החניכים חלק מקהילה רבת תרבויות.

לאור כל זאת החלטתי להתמקד בחיזוק קשרי הקהילה ולקדם פרויקט בשיתוף המועצה. חשוב לציין כי ההחלטה לא נולדה עם תחילת הקורס או בתקופה האחרונה אלא החלטה שמקוננת בי כבר תקופה ארוכה. הפרויקט הוא בסדר גודל עצום והוא עוסק בתחום שלי באופן אישי יש אוריינטציה אליו וחיבור כך שהרבה יותר קל לי להניע אותו ולהתחבר אליו וכן עונה על צורך של המועצה שכרגע אינו קיים.

הפרויקט הוא מרוץ של מועצה אזורית חוף השרון ונווה הדסה וגם ייקרא "מרוץ חוף השרון-נווה הדסה", מרוץ שמעולם לא היה (חשוב לציין שברוב המועצות המקומיות מתקיימים מרוצים).

הייחוד של המרוץ שהוא יתחיל ויסתיים בנווה הדסה בהפנינג גדול עם דוכני אוכל, ביגוד, הופעות וכך למעשה תושבי המועצה ייחשפו אולי לראשונה לכפר ויחוו אותו בעוצמתו ובגדולתו מה שיתרום למיתוג של הכפר ויתרום להתוויית קשרים עם תושבי המועצה בהמשך ולחיזוק הקשר עם המועצה ונדבך נוסף לא פחות חשוב הוא שצוות וחניכי הכפר הם אלו שיעבדו במרוץ, יארגנו אותו ויסייעו להוצאתו לפועל וכן ייקחו בו חלק פעיל בריצה מה שכמובן יעצים אותם, יחבר אותם לתושבי המועצה וייתן להם תחושה של שייכות לחלק מקהילה רחבה וגדולה יותר.

אתגרים ודרכי התמודדות

עצם הפרויקט הוא אתגר בפני עצמו שכן זהו פרויקט שיוצרים אותו יש מאין. אין זיכרון ארגוני של פרויקט שדומה לו או שאפשר ללמוד ממנו, זהו פרויקט שלא נעשה מעולם והוא פרויקט בסדר גודל עצום על כן אתגרים רבים עומדים בפניו והוא טומן בחובו אתגרים שאנו צופים להם וגם כאלו שלא. אמנה את האתגרים ודרכי ההתמודדות שלנו עימם.

1. **תקציב**- לפרויקט יש עלויות רבות, החל מהשקעה בתשתית למרוץ, פרסום, כוח אדם חיצוני שיגיע לעבוד במרוץ, אבטחה, מים, מזון, פרסים, הסעות ועוד. את ההתמודדות עם האתגר התקציבי פתרנו בכך שמחלקת הספורט של המועצה תישא בעלויות השונות של המרוץ כולל ההשקעה בתשתיות למרוץ והכפר הוא זה שיארח את המרוץ וחניכי הכפר יהיו כוח האדם שיעבוד במרוץ על כל המשתמע מזה: הקמה של האירוע, קיפול, פינוי, חלוקת מים, ניקיון ועוד. כך גם החניכים כפי שציננתי לעיל ירגישו שייכים והתחושה שהם אלו שמובילים ואחראים על האירוע. כך למעשה הרווחנו פעמיים.

2. **רתימת הצוות**-אתגר זה עומד בפני כל פרויקט וכל החלטה המתקבלת בכפר ולא רק בנוגע לפרויקט זה. אולם פרויקט זה דורש תיווך רב יותר שכן הוא איננו חלק מהתכנית החינוכית השנתית והוא מגיע "משום מקום" כביכול וכפי שאנו יודעים ומכירים כל שינוי גורר התנגדות בטח שמדובר בעבודה לא פשוטה. ההתמודדות עם אתגר זה תעשה בשלבים תוך שיח ודיאלוג עם הצוות, אין זה אומר שיש שאלה לגבי קיום המרוץ אך חשוב לקיים עם הצוות ישיבות ושיח בהם הוא יוכל להרגיש שהוא שותף ולא מקבל פרויקט זה כהנחתה. ניתן מקום לקשיים ולסוגיות השונות שעולות מהצוות ונדע לתת להם פתרונות. בנוסף אגייס את מובילי הפרויקט מהמועצה שיציגו בפני הצוות את המרוץ בצורה מסודרת ונלהבת בכדי לרתום אותו.

3. **פרסום-אתגר הפרסום וגיוס משתתפים למרוץ** הוא אתגר ענק ולא פשוט שכן הפרויקט עלול ליפול במידה ולא יהיו מספיק משתתפים. הפרסום צריך להיות מספיק זמן מראש, מושקע ומתוקצב באופן ראוי על מנת שיוכל להגיע לקשת רחבה של אנשים. דרך ההתמודדות עם אתגר זה נעשית בעיקר בשיתוף עם המועצה, התקציב לפרסום מגיע מהמועצה והם מקיימים את הפרסום באזור בעזרת שלטי חוצות, פייסבוק, ניוזלטר ועוד. אנו ככפר מסייעים לפרסום בכך שאנו מפרסמים לבוגרים שלנו אודות המרוץ, לפנימיות הקרובות אלינו שייקחו חלק במרוץ וביחד עם המועצה יש בכוונתנו להגיע עם חניכים שלנו לבתי ספר באזור על מנת לפרסם את המרוץ.

4. **שת"פ עם המועצה** - לא מעט פרויקטים כפי שציינתי לעיל קיימנו עם המועצה אולם הפרויקטים הללו היו בד"כ ממוקדים, סביב שכבת גיל מסוימת כמו פרויקט הבר-מצווה שהם בסדר גודל קטן יחסית למרוץ. שיתוף הפעולה עם המועצה בפרויקט הזה הוא אתגר גדול שכן המרוץ הוא פרויקט בסדר גודל עצום ואנו צריכים לראות כיצד אנו משתפים פעולה בינינו על מנת שהוא יצלח. זה נוגע בהמון תחומים והמון תחומי אחריות החל מהסדרת החנייה בכניסה לכפר, דרך הביטוח של המשתתפים במרוץ ועד עמדות שירותים שיהיו למשתתפים ועוד. על מנת להתמודד עם אתגר זה דרושה תקשורת טובה שכבר קיימת, לוי"ז מסודר של ישיבות שבהם יש שיח על כל הסוגיות השונות, סיורי שטח, חזרה גנרלית למרוץ וחלוקת אחריות מסודרת וברורה בין הכפר לבין המועצה.

יעדים, דרכי ביצוע ומדדי הצלחה

הוצאת הפרויקט לפועל כפי שציינתי לא פעם כרוכה בהכנה מרובה, סדר, ארגון וחלוקה מסודרת בין תחומי האחריות של הכפר לבין אלו של המועצה. בטבלה הבאה אפרוט את היעדים שקיימים לפנינו בהוצאת הפרויקט לפועל, דרכי הביצוע בהם נממש אותם, אחריותו של מי מהשותפים לדרך ואת מדדי ההצלחה שלו שברובם יהיו כמותיים כפי שאנו הצבנו לעצמנו.

היעד	דרכי ביצוע	אחריות	מדדי הצלחה
הכנת המשק החקלאי לאירוע	אורך יחד עם עובדי המשק והחניכים שעובדים במשק יכינו את השטח שנקבע מראש (המאנז') כשטח כינוס למרוץ באמצעות טרקטור שתספק המועצה על מנת לשטח את השטח, ניקוי פסולת, עשבים שוטים, אבנים ועוד. כמו כן יכינו את פינת החי במשק לאירוח של המשפחות המגיעות למרוץ, דוכנים של	אורך (רכז המשק החקלאי) יחד עם המועצה	המשק יהיה מוכן על פי הדרישות של מארגני המרוץ, הן מבחינת השטח והן מבחינה בטיחותית ומוכן לארח סדר גודל של 2,000 איש.

		תוצרי המשק ועוד.	
הפנינג סיום	כל קבוצה בפנימייה אחראית על שני דוכנים . דוכן אחד של מזון/שתייה (לימונדה, סלט פירות, פיתות בטאבון ועוד) ודוכן שני של הפעלה למשפחות ולילדים המגיעים למרוץ (יצירה, קליעה למטרה, חידונים ועוד). בנוסף המועצה תדאג לבמה לאירוע להופעות ולמוזיקה שתהיה לאורך כל האירוע ובמיוחד בהפנינג סיום. עוד יהיו דוכני מכירה שונים של בגדי ספורט, משקפי שמש ועוד שיאורגנו ע"י המועצה.	צוות ההדרכה של הפנימייה+ המועצה.	2 דוכנים ראויים של כל קבוצה בפנימייה. מגוונים ועונים על הצורך של הקהל המגיע למרוץ. בנוסף המועצה תארגן במה להופעות ומהיערכות מוזיקלית לאירוע ולפחות בין 5-10 דוכני מכירה מכובדים המתקיימים בכל מרוץ (EXPO) .
פרסום+ גיוס משתתפים למרוץ	יתלו שלטי חוצות ברחבי המועצה, פרסום בפייסבוק , באינטרנט, עיתונות. גיוס בתיכונים במועצה. בנוסף גיוס בוגרים של הכפר, פנימיות מהאזור, מכינות ועוד.	מנהל הפנימייה+ רכזתבוגרים בכפר וצוות הדרכה בכפר+המועצה	להגיע לסדר גודל של 1,500 משתתפים.
היעד	דרכי ביצוע	אחריות	מדדי הצלחה
תיאום, אינפורמציה וחלוקת אחריות מסודרת בין המועצה לכפר.	יתקיימו ישיבות אחת לשבוע בין מנהל מחלקת הספורט של המועצה לבין מנהל הפנימייה להעברת אינפורמציה, תמונת מצב, קשיים , סוגיות שונות. אחת לחודש תתקיים ישיבה עם הנהלת הכפר (שם נוכח גם רכז המשק החקלאי וקב"ט הכפר) יחד עם מנהל מחלקת הספורט של המועצה.(לפחות 3 ישיבות), לעדכונים, צרכים, שינויים ועוד. תתקיים ישיבה אחת לפחות עם צוות ההדרכה של הפנימייה וכן עם צוות המורים בכפר על מנת לרתום אותם ולעדכן אותם בנעשה. תתקיים שיחה של מנהל מחלקת הספורט	מנהל הפנימייה+מנהל מחלקת הספורט במועצה.	כל הישיבות שנקבעו עם כלל בעלי התפקידים ועם הצוותים יתקיימו. לפחות 3 ישיבות עם הנהלת הכפר. ישיבה שבועית עם מנהל הפנימייה. ישיבה אחת עם צוות ההדרכה והמורים. שיחה אחת לפחות עם חניכי הכפר.

		במועצה יחד עם מנהל הפנימייה וצוות ההדרכה עם כלל חניכי הפנימייה בכדי לגייסם לאירוע ולהלהיב אותם.	
בטיחות ואבטחת המשתתפים במרוץ	המועצה היא זו שתדאג לביטוח עבור משתתפי המרוץ כך שכל משתתף יהיה מבוטח. חברה חיצונית שתושכר ע"י המועצה תבדוק את השטח בטיחותית וכן תנחה אותנו לכמות המים הדרושה, רכבי ליווי, אמבולנס במידת הצורך, מע"רים ועוד. אבטחת המרוץ תעשה ע"י קב"ט המועצה שכן המרוץ כולו מתקיים בשטח המועצה. בטיחות ובטחון משתתפי המרוץ בשטח הכפר כולל הסדרת חנייה ייעשו ע"י קב"ט הכפר.	המועצה + קב"ט המועצה + קב"ט הכפר.	כל משתתפי המרוץ מבוטחים. שטח המרוץ מוכן מבחינה בטיחותית וביטחונית ביום האירוע.
הפיכת המרוץ למסורת בנווה הדסה.	חשוב מאוד שהמרוץ יהיה אירוע מוצלח וחיובי עבור כל הגורמים. תחושת הצלחה תתרום בהחלט לרצון שני הצדדים להמשיך שיתופי פעולה. לאחר המרוץ יש לקיים ישיבת סיכום מסודרת עם כל הגורמים הן של הכפר והן של המועצה ולהגיע לישיבה עם חוות דעת של משתתפי המרוץ ברמה מדגמית על מנת להבין אם המרוץ היה מוצלח או לאו. בישיבה זו יש להעלות את כל הלקחים והמסקנות, נקודות לשימור ולשיפור וכן לקבוע כבר את היעדים לשנה הבאה ומועד למרוץ הבא.	הנהלת הכפר + המועצה.	המרוץ יתקיים בשנה הבאה (2018) בפעם השנייה.